

Att göra en budget

1. Resultatbudget:

- Resultatbudget är en beräkning av *intäkter* (=inkomster där vara/tjänst överlämnats) och *kostnader* (=utgifter som förbrukats) för det kommande räkenskapsåret. Observera att intäkter och kostnader är oberoende av om betalning har ägt rum eller inte.
- Det är frivilligt att göra en resultatbudget men många företag ser fördelar såsom
 - att det underlättar mycket av planeringen för nästa verksamhetsår och
 - att periodvisa utfall (periodbokslut) kan jämföras och analyseras med motsvarande budgetvärden.
- En upprättad resultatbudget, som brukar göras på hösten, ändrar man inte i utan den ligger fast när det nya året kommer. Istället kompletterar man ofta den med att göra löpande prognoser, vilket kan vara bra då faktorer i omvärlden snabbt kan förändra förutsättningarna för budgeten.
- När ett företag jobbar fram en resultatbudget kan det göras genom att:
 - antingen utgå från årets värden och gissa vilka förändringar som man tror kommer att äga rum för nästa år eller att
 - jobba fram budgetvärdena från grunden, t ex då företag startas. Då brukar man börja med att först beräkna försäljningen och därefter inköpen och sedan övriga kostnader.
- Vem eller vilka gör resultatbudgeten? Ofta är det i mindre företag ägare/VD medan i större företag brukar alla avdelningar vara med i det arbetet och ekonomichefen brukar då ha en samordnande roll.

2. Likviditetsbudget:

- Det är en beräkning av framtida *inbetalningar* och *utbetalningar*. Planeringsperioden brukar inte sträcka sig längre än högst tre månader eftersom det är särskilt svårt att planera likviditeten.
- Många gånger brukar en likviditetsbudget vara rullande, vilket innebär att periodens ingående behållning uppdateras med aktuell likviditet.
- Syftet med en likviditetsbudget är att med en sådan planering bättre kunna hålla koll på att pengarna (=likviditeten) räcker för att göra olika utbetalningar. Om inte, hur skall företaget kunna förbättra likviditeten? Skall vi hos banken ansöka om checkräkningskredit, tala med leverantörerna om utökad kredittid, sälja tillgångar och hyra tillbaka dessa, förbättra indrivningen av kundfordringar? Om likviditeten är hög, hur skall pengarna istället placeras på bästa sätt?
- Skillnaden mellan resultat- och likviditetsbudgeten är att likviditetsbudgeten tar hänsyn till erhållen respektive lämnad kredittid, vilket ett resultat inte beaktar.